



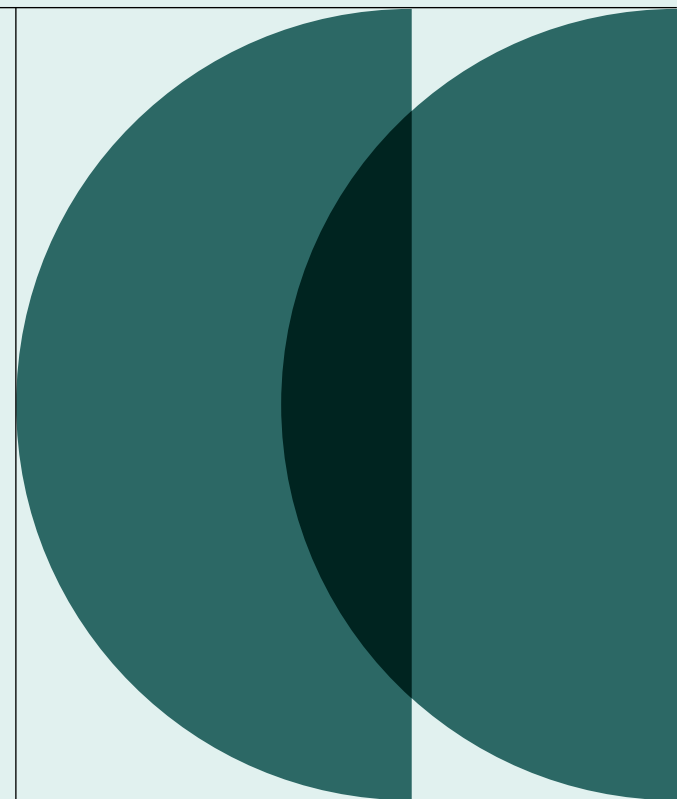
# Obligations vertes

## Présentation aux investisseurs

**Libellé Bloomberg : CADEPO**

<https://www.cdpq.com/fr/relations-investisseurs>

Ce document constitue de l'information privilégiée et confidentielle, et ne peut être transmis ou communiqué sans le consentement préalable de la CDPQ. Sauf si indiqué autrement, toutes les données sont au 31 décembre 2023 et les montants sont en dollars américains.





# Mise en garde

Cette présentation et la présentation orale qui l'accompagne contiennent des énoncés prévisionnels au sens de la législation sur les valeurs mobilières applicables. Les énoncés prévisionnels sont habituellement définis par des mots comme « prévu », « estimation », « peut », « prévoir », « croire », « s'attendre », « prédiction », « intention », « pourrait » ou des mots semblables qui sous-entendent des résultats futurs ou des énoncés concernant des perspectives (et leur forme négative). Tous les énoncés autres que les énoncés de faits historiques contenus dans ces diapositives sont des énoncés prévisionnels.

Les énoncés prévisionnels comportent de nombreux risques, hypothèses et incertitudes. Divers facteurs, dont un grand nombre échappent au contrôle de la Caisse de dépôt et placement du Québec (« CDPQ »), peuvent faire en sorte que les résultats réels diffèrent sensiblement des attentes exprimées dans ses énoncés prévisionnels. Ces facteurs comprennent, sans toutefois s'y limiter, les risques liés aux marchés financiers et à la conjoncture économique au Canada, aux États-Unis et à l'échelle internationale, les changements de normes, de lois et de règlements, les risques liés aux défauts de paiement par les institutions financières, les risques liés aux instruments financiers, les fluctuations des taux d'intérêt, la concurrence accrue pour les actifs, les fluctuations des rendements des placements, les fluctuations des taux de change, les changements défavorables sur les marchés du crédit, le risque de dommage à la réputation de la CDPQ, la capacité de la CDPQ d'accéder aux marchés du financement par emprunt, les changements dans les marchés de l'immobilier et des infrastructures au Canada, aux États-Unis et ailleurs, et les risques plus généralement associés aux marchés et aux portefeuilles de placement de la CDPQ.

La CDPQ ne s'engage pas à mettre à jour tout énoncé prévisionnel, écrit ou oral, qui peut être fait de temps à autre par ou en son nom.

Aucune information contenue dans cette présentation et dans la présentation orale qui l'accompagne plus récente qu'en date du 31 décembre 2023 n'a été vérifiée. Seuls les états financiers consolidés de la CDPQ au 31 décembre 2023 et pour l'exercice clos à cette date ont été vérifiés.

L'information contenue sur notre site Web ou tout autre site Web ou les liens vers les sites Web mentionnés dans cette présentation ou accessibles par l'entremise de celle-ci ne fait pas partie de cette présentation ou n'est pas intégrée à titre de référence dans celle-ci.

En aucun cas l'information contenue dans la présente ne doit être considérée comme une offre de vente ou une sollicitation d'une offre d'achat d'un titre de la CDPQ, de CDP Financière Inc. (« CDP Financière ») ou de l'une de leurs sociétés affiliées respectives aux États-Unis ou dans toute autre juridiction où une telle offre ou sollicitation serait illégale, et cette information ne constitue pas une offre de vente ou une sollicitation d'une offre d'achat ou d'une publicité à l'égard de titres dans une province ou un territoire du Canada. Aucune offre de vente ou sollicitation d'une offre d'achat de titres de la CDPQ, de CDP Financière ou de leurs sociétés affiliées respectives aux États-Unis ne peut être faite sans l'inscription en vertu de la Securities Act of 1933, dans sa version modifiée (la « Securities Act »), ou une exemption d'inscription en vertu de la Securities Act. Toute offre de titres de la CDPQ, de CDP Financière ou de leurs sociétés affiliées respectives sera faite en vertu d'une notice d'offre.



# La CDPQ en bref

**329 G\$ US**  
**434 G\$ CA**

Actif net au  
31 décembre 2023

**AAA**

DÉPUIS SA PREMIÈRE  
ÉMISSION EN 2003 (DBRS,  
FITCH<sup>1</sup>, MOODY'S ET S&P)<sup>2</sup>

**48**

DÉPOSANTS,  
PRINCIPALEMENT DES  
RÉGIMES DE RETRAITE ET  
DES RÉGIMES D'ASSURANCE  
PUBLICS ET PARAPUBLICS

**1965**

CRÉATION  
DE LA CDPQ

**+1 600**

EMPLOYÉS

**10** BUREAUX  
DANS LE MONDE

**Un des plus  
importants**

GESTIONNAIRES D'ACTIFS DE  
RÉGIMES DE RETRAITE AU CANADA<sup>3</sup>

**73 %**

D'EXPOSITION À L'EXTÉRIEUR  
DU CANADA

## Quelques récentes distinctions



### Fonds de l'année

Nommée par Global SWF, une référence internationale qui étudie les activités d'environ 400 fonds souverains et fonds de pension publics.



### 1<sup>er</sup> rang

sur 59 fonds de pension mondiaux dans son classement sur la finance durable.



### Best Places to Work

16<sup>e</sup> place du palmarès des 20 meilleurs lieux de travail au monde.

## Remarques

Tous les montants dans cette présentation sont en date du 31 décembre 2023, à moins d'indication contraire.

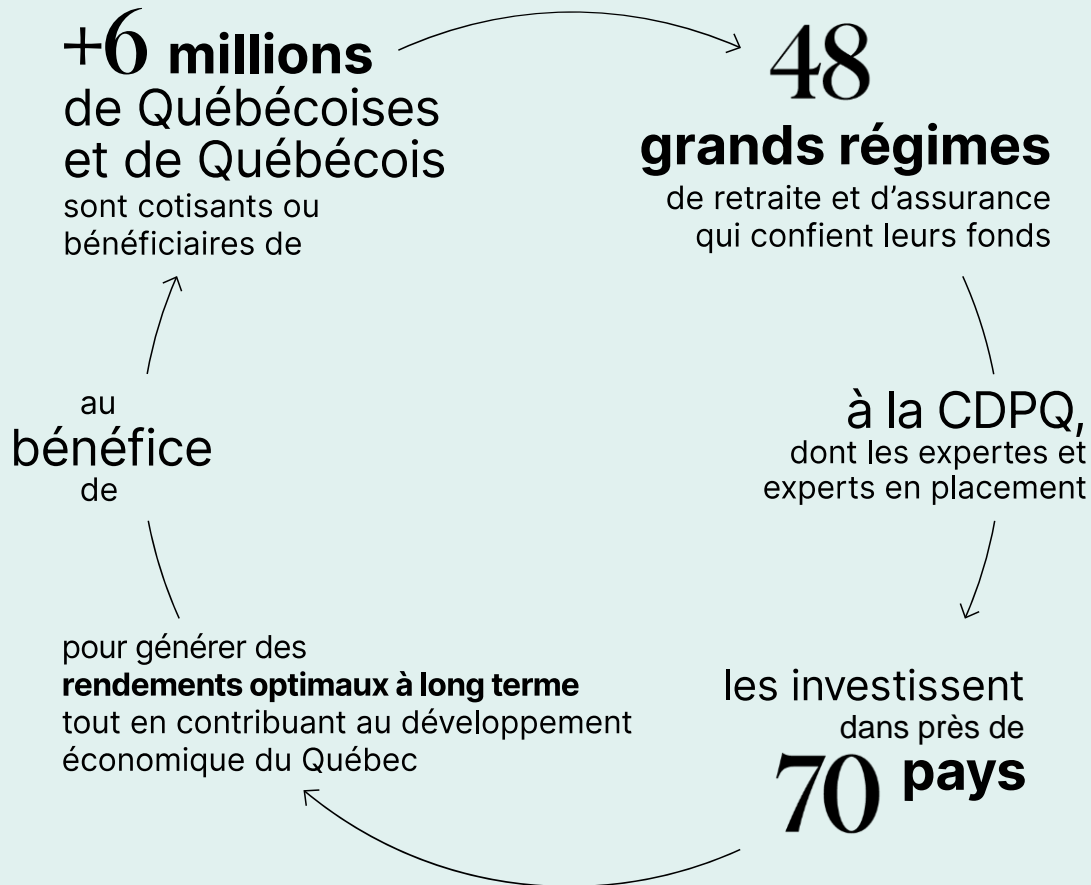
Dans cette présentation, nous utilisons le taux de change USD/CAD au 31 décembre 2023 : 1,3186

Les écarts possibles dans les totaux (en chiffres ou en pourcentage) s'expliquent par les arrondissements.

1. L'agence Fitch Ratings Inc. fournit une notation depuis février 2019.
2. Les cotes de crédit ne constituent pas une recommandation d'achat, de vente ou de détention de titres et peuvent faire l'objet d'une révision ou d'un retrait en tout temps.
3. Selon l'actif net.



# Notre mission



La CDPQ a été créée en **1965** par une loi de l'**Assemblée nationale** du Québec pour gérer les actifs de déposants publics et parapublics

L'actif net de la CDPQ provient de **mandats prescrits par la loi** pour la vaste majorité

La CDPQ **n'est pas responsable des obligations actuarielles de ses déposants** (p. ex. passif des régimes de retraite)

La CDPQ est **indépendante du gouvernement** sur les plans opérationnel et financier



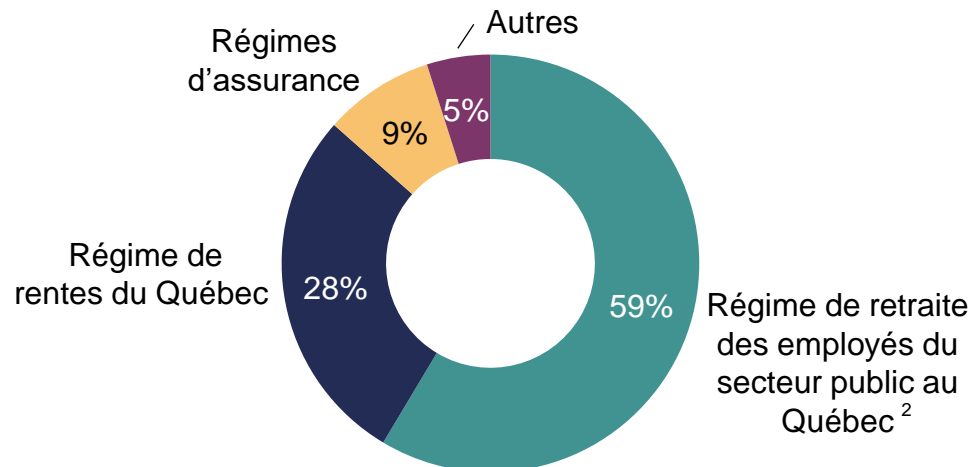
# Nos déposants : un bassin d'actifs exceptionnellement stable

**Mandats prescrits par la loi** pour plus de 98 % de l'actif net de la CDPQ

- Ces déposants sont régis par leurs propres lois et règlements qui les obligent à investir leurs fonds à la CDPQ

**48 déposants<sup>1</sup>** avec des profils financiers stables et solides

- Les régimes de retraite des employés du secteur public représentent 59 % de l'actif net<sup>2</sup> (tels que professeurs, professionnels de la santé et autres employés du gouvernement)
- Le Régime de rentes du Québec (28 % de l'actif net) est un régime d'assurance public qui offre à tous les travailleurs au Québec une protection financière de base lors de la retraite



1. Voir l'annexe pour obtenir des liens vers les documents juridiques pertinents, y compris les lois relatives à la CDPQ.

2. En incluant les fonds suivants : Fonds d'amortissement des régimes de retraite, Régime de retraite des employés du gouvernement et des organismes publics, Régime de retraite du personnel d'encadrement.



# Déposants et portefeuilles de la CDPQ

**Créer de la valeur pour répondre aux besoins à long terme de nos déposants**

**Valeur ajoutée de la CDPQ**



**48** déposants

qui établissent leurs cibles individuelles d'allocation d'actif à long terme

qui se traduit par des allocations entre

**Orientations des déposants**

# Gouvernance

## Indépendance du gouvernement clairement établie par la loi<sup>1,2</sup>

- Le gouvernement du Québec n'intervient dans aucun aspect des décisions d'investissement, des opérations ou des finances de la CDPQ et ne garantit pas la dette de la CDPQ.

## Un conseil d'administration indépendant<sup>2</sup>

- Au moins les deux tiers des membres, y compris le président, doivent être indépendants.
- Importante obligation fiduciaire, y compris la nomination du président et chef de la direction, l'établissement des politiques de gestion du risque et l'approbation du plan stratégique de la CDPQ et des politiques de placement.

## Cadres juridique et législatif stables<sup>2</sup>



« ... la gouvernance revient sans cesse comme étant peut-être le facteur le plus important du succès du modèle canadien des caisses de retraite. »

**Groupe Banque mondiale<sup>3</sup>**

1. « La Caisse agit en toute indépendance tant du point de vue de sa gestion administrative que de sa gestion des investissements... » *Loi sur la Caisse de dépôt et placement du Québec* (chapitre C-2).

2. Voir l'annexe pour obtenir des liens vers des documents juridiques, y compris la loi et les règlements concernant la CDPQ.

3. [Traduction libre]. « The Evolution of the Canadian Pension Model, Practical Lessons for Building World-class Pension Organizations », Groupe Banque mondiale, novembre 2017.

Nous investissons  
du capital  
constructif  
afin de bien  
positionner  
les entreprises  
pour réussir.







# Les principaux piliers de notre stratégie d'investissement



## **Performance optimale**

Bénéficier de sources de rendement diversifiées, créer de la valeur par la gestion post-investissement et évaluer les risques en profondeur.

## **Économie québécoise**

Miser sur nos avantages au Québec pour y générer des rendements tout en contribuant à bâtir une économie dynamique, compétitive et durable.

## **Présence mondiale**

Mettre de l'avant une approche intégrée à travers les régions en s'alliant aux meilleurs partenaires.

## **Investissement durable**

Investir dans des actifs qui soutiennent la transition vers une économie sobre en carbone tout en affirmant notre leadership sur les questions ESG.

## **Tendances technologiques**

Créer de la valeur en misant sur l'accélération de tendances fortes, comme la numérisation de l'économie.



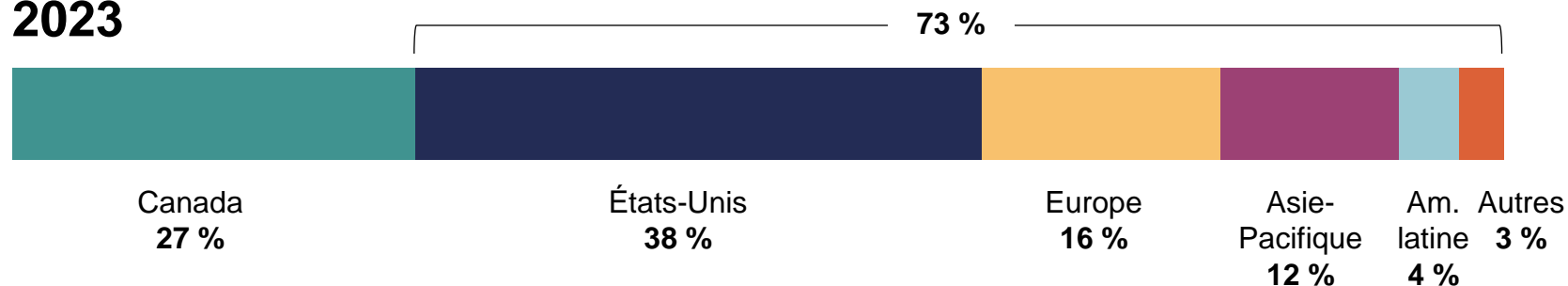
# Nous avons accru fortement notre exposition aux marchés mondiaux

Hausse depuis 5 ans

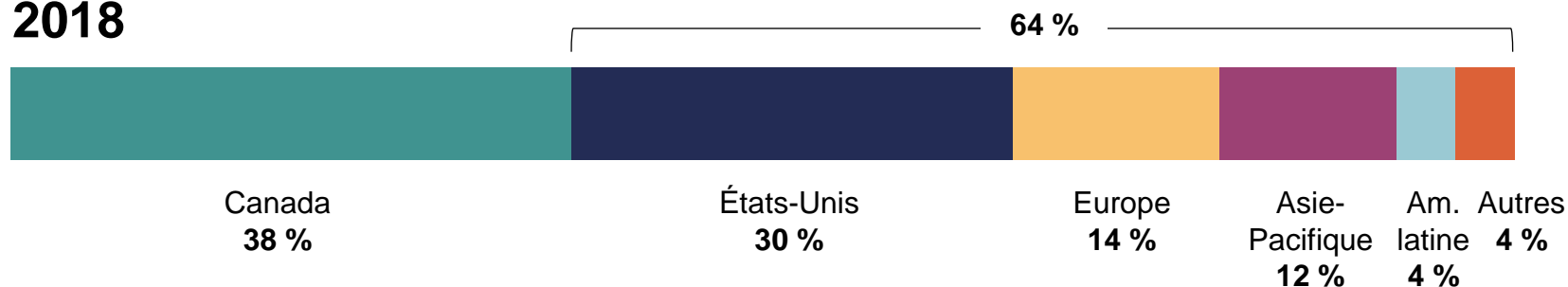
## 118 G\$ US

Au 31 décembre 2023

### 2023

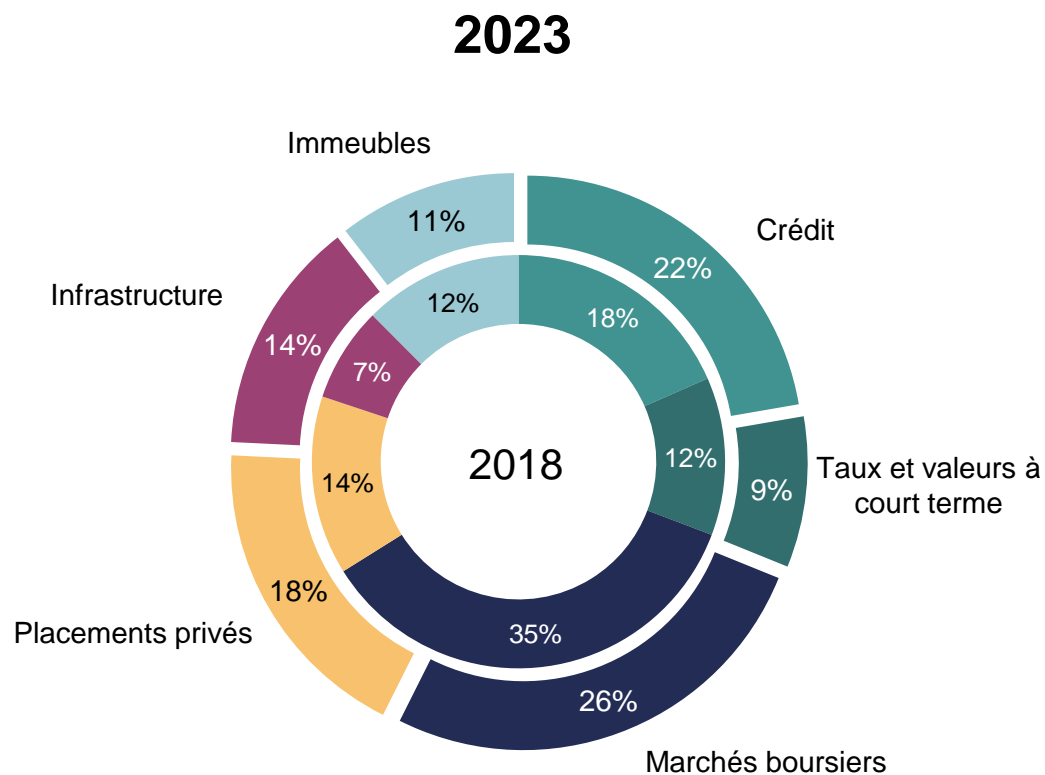


### 2018





# Nous investissons dans des marchés et des catégories d'actif diversifiés



LIQUIDITÉ SUBSTANTIELLE,  
MINIMISANT LE RISQUE DE LIQUIDITÉ  
ET ACCROISSANT NOTRE FLEXIBILITÉ

**46 G\$ US\***

TITRES GOUVERNEMENTAUX  
LIQUIDES DE GRANDE QUALITÉ

DIVERSIFICATION ACCRUE DE  
NOTRE EXPOSITION À  
INFRASTRUCTURES, CRÉDIT  
ET PLACEMENTS PRIVÉS

\* Liquidité sous les classes d'actifs de Revenu fixe et les activités de trésorerie

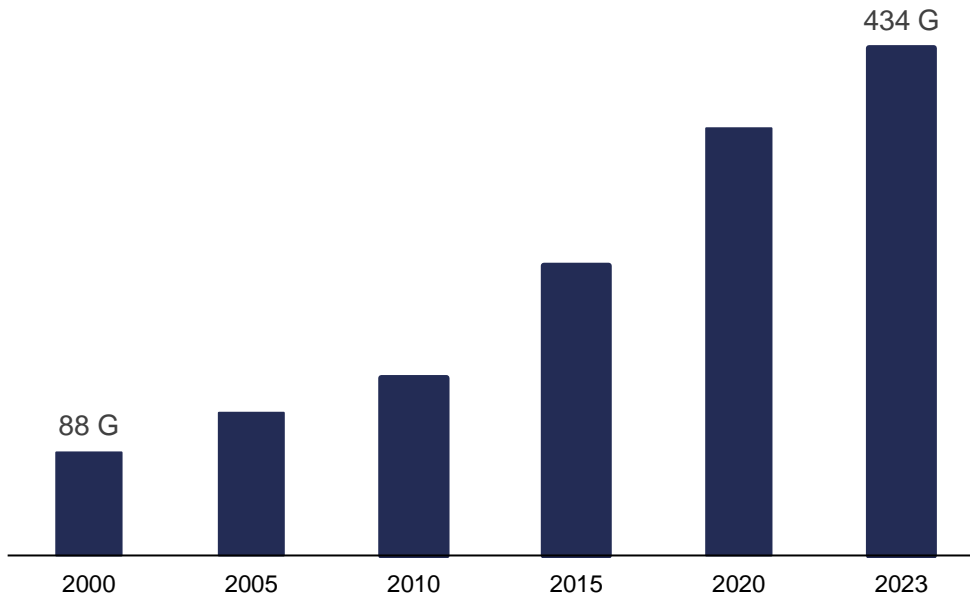


# Croissance soutenue des actifs sur le long terme

**Générer des rendements à long terme à un bassin stable de déposants**

## Évolution de notre actif net (G\$ CA)

Au 31 décembre (sauf indication contraire)



## NOS RÉSULTATS DE PLACEMENT

**108,0 G\$ CA**

5 ans

**206,7 G\$ CA**

10 ans

## NOS RENDEMENTS ANNUALISÉS

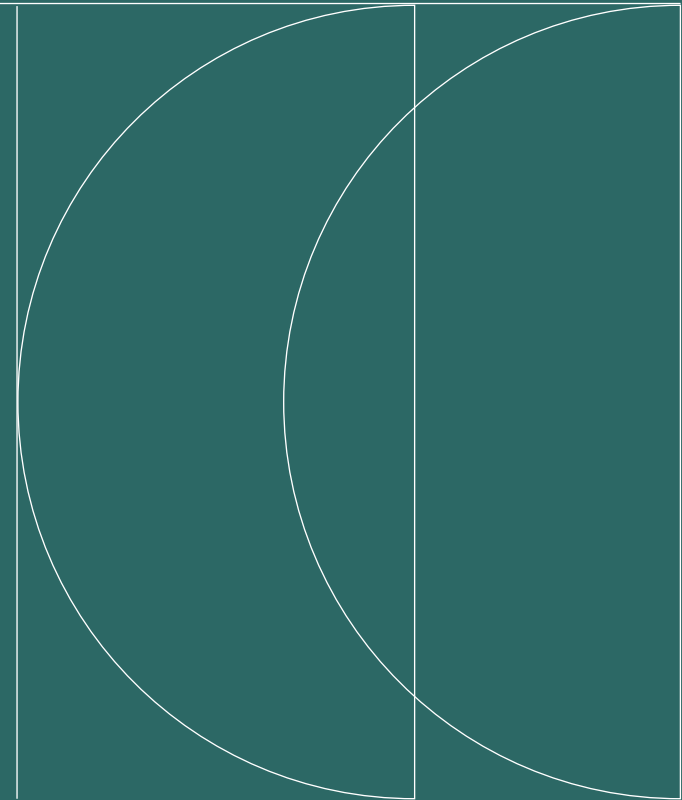
**6,4 %**

5 ans

**7,4 %**

10 ans

# Programme d'émission de dette



# Notre approche

## Pourquoi émettre des titres de dette?

- Optimisation de la construction de portefeuille
- Plus de flexibilité dans le déploiement de notre stratégie à long terme dans toutes les catégories d'actif
- Efficacité accrue dans la gestion des liquidités

AAA/R-1 (élevé)<sup>1</sup>

FitchRatings

AAA/F1+<sup>1, 2</sup>

MOODY'S

Aaa/P-1<sup>1</sup>STANDARD  
& POOR'SAAA/A-1 (élevé)<sup>1</sup>

### PROGRAMME D'ÉMISSION DE CRÉANCES DE PREMIER RANG

- Programme d'émission de créances de premier rang multidevises (114A/Reg S) lancé en 2019<sup>3</sup>
- Émissions régulières sur le marché SSA<sup>4</sup>, principalement en USD, EUR et CAD et sur différentes maturités

### CADRE DE RÉFÉRENCE DES OBLIGATIONS VERTES

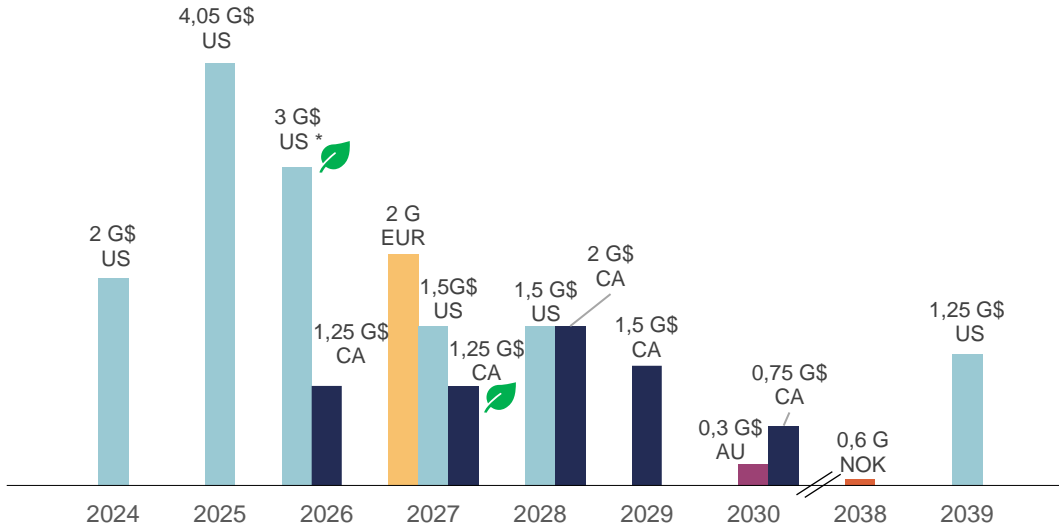
- Outil supplémentaire pour agir dans le cadre de notre stratégie concernant les changements climatiques
- Accroître et diversifier la base d'investisseurs à l'échelle mondiale

1. Les cotes ne constituent pas une recommandation d'achat, de vente ou de détention de titres et peuvent faire l'objet d'une révision ou d'un retrait en tout temps.  
2. L'agence Fitch Ratings Inc. a commencé à fournir une notation à partir de février 2019.  
3. Dette émise par CDP Financière Inc., une filiale en propriété exclusive directe de la CDPQ. Garantie entière et sans condition par la CDPQ.  
4. Émetteurs supranationaux, sous-souverains et agences gouvernementales.



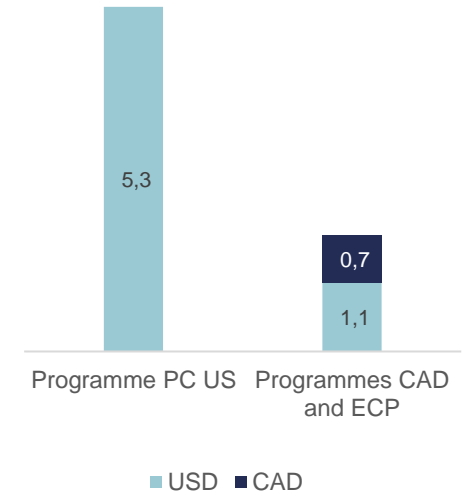
# Créances de premier rang en circulation

## Billets à terme : 20,5 G\$ US



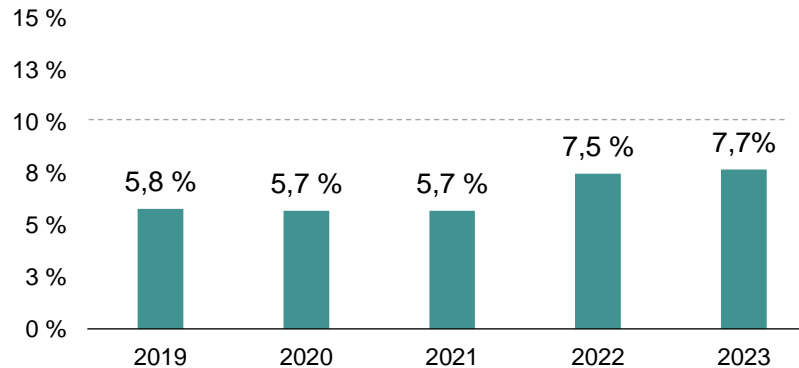
\*Note: Valeur nominale en devise locale. \* Incluant l'obligation verte de 1G\$ US

## Billets à court terme : 6,9 G\$ US



## Total des créances de premier rang : 27,4 G\$ US

Ratio de créances de premier rang peu élevé



Limite de

# 10 %

établie par le CA<sup>1</sup>

1. Créances de premier rang/(actif net + créances de premier rang), à la juste valeur.

# Nos engagements en matière de durabilité







# La CDPQ, l'un des premiers investisseurs mondiaux à faire des changements climatiques une priorité

Au 31 décembre 2022

53 %

de réduction de l'intensité carbone depuis 2017<sup>1</sup>

35 G\$ US

d'actifs sobres en carbone<sup>1</sup>

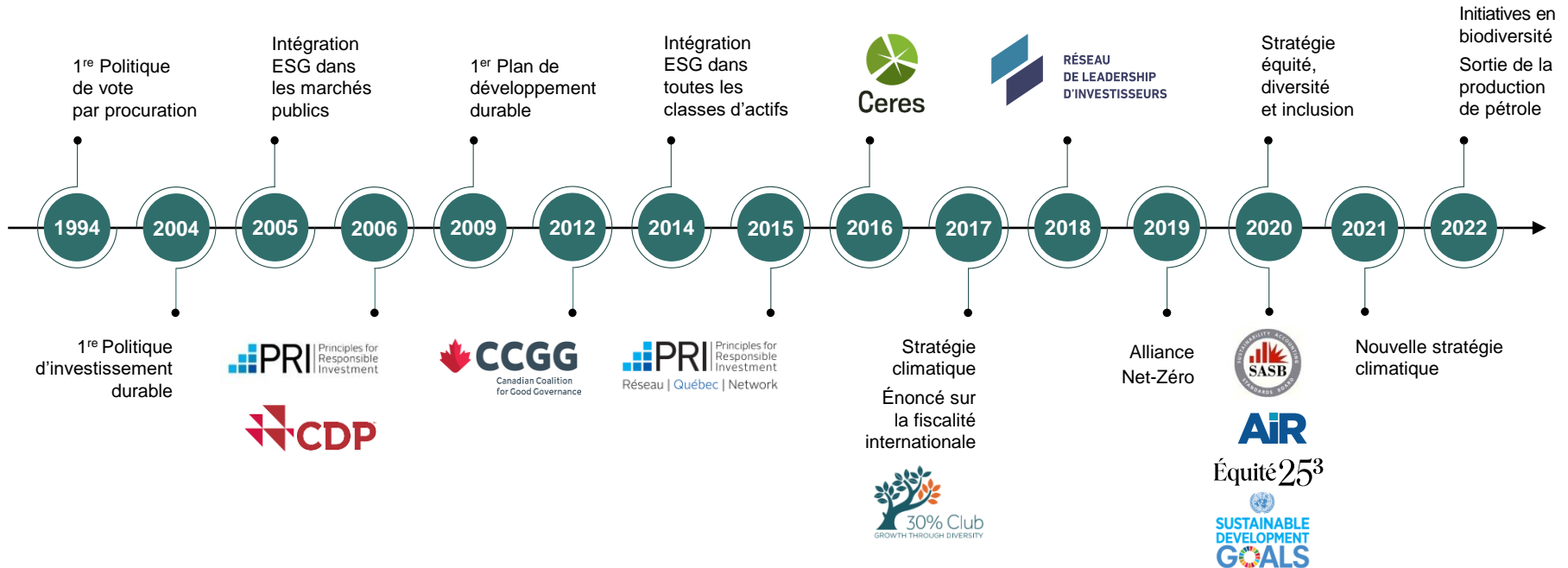
+ 21 G\$ US

actifs sobres en carbone depuis 2017

Leadership

sensibiliser nos partenaires sur nos priorités

## S'appuyer sur une riche expérience en ESG



1. Investissements dans des catégories de projets d'énergie renouvelable, de transport durable, d'immeubles sobres en carbone et dans d'autres projets verts compatibles avec la taxonomie des obligations climatiques de la CBI (Climate Bond Taxonomy, sept. 2021).

# L'investissement durable : un levier de performance fondamentale

## Environnement

Une stratégie d'investissement face au défi climatique avec des cibles ambitieuses et concrètes à court, moyen et long terme

- Baisse de notre intensité carbone
- Augmentation de nos actifs sobres en carbone
- Appui à la décarbonation des secteurs les plus émetteurs

Portefeuille  
net-zéro  
d'ici 2050

## Social

Contribuer à l'essor de communautés plus fortes

- Miser sur un milieu de travail inclusif et axé sur le développement de nos gens
- Appuyer nos sociétés en portefeuille et gestionnaires externes sur les questions d'équité, de diversité et d'inclusion (EDI)
- Adhérer aux meilleures pratiques fiscales

## Gouvernance

Miser sur la promotion d'une structure de gouvernance solide

- Appliquer des principes de saine gouvernance
- Soutenir nos entreprises en portefeuille dans l'implantation des meilleures pratiques
- Promouvoir une gestion rigoureuse des risques technologiques

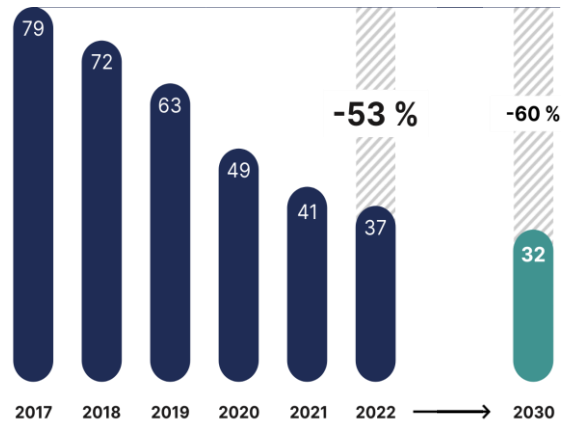


# Notre stratégie climatique : 4 piliers essentiels

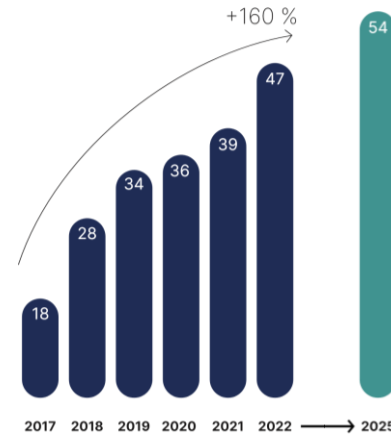
## Au 31 décembre 2022

**54 G\$ CA**en actifs verts d'ici 2025<sup>1</sup>**60 %**de réduction de l'intensité  
carbone du portefeuille  
d'ici 2030 par rapport  
à 2017**10 G\$ CA**enveloppe de transition  
pour décarboner les  
secteurs les plus  
émetteurs**2022**compléter notre sortie  
de la production de  
pétrole<sup>2</sup>

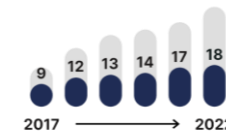
### Intensité carbone du portefeuille (en tCO<sub>2</sub>éq/M\$)



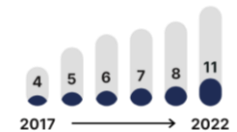
### Actifs sobres en carbone (en G\$)



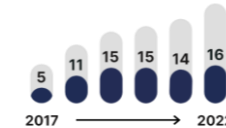
### Énergie renouvelable



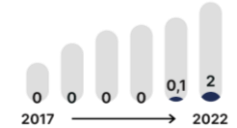
### Transport durable



### Immeubles sobres en carbone



### Autres\*



\* Regroupe les nouveaux secteurs issus de la taxonomie de la CBI

1. Investissements dans les énergies renouvelables, le transport durable, les immeubles sobres en carbone et dans d'autres catégories selon la taxonomie des obligations climatiques de la CBI (*Climate Bond Taxonomy*, sept. 2021).
2. Notre sortie du secteur est essentiellement terminée. Il ne nous reste qu'un seul titre, dont nous nous départirons dans le courant de 2023.



# Répartition de l'empreinte carbone

## Au 31 décembre 2022

# 35 G\$ US

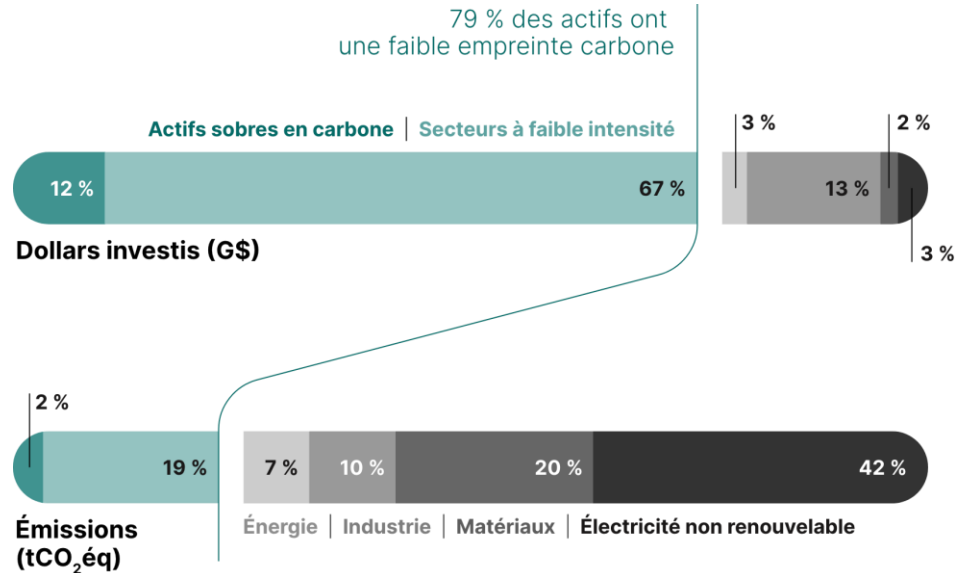
12 % de la valeur du portefeuille de la CDPQ en actifs sobres en carbone<sup>1</sup>

# + 221 G\$ US

Incluant les secteurs à faible intensité carbone<sup>2</sup>

L'empreinte carbone de notre portefeuille est principalement attribuable aux activités de production d'électricité non renouvelable et à certains secteurs à haute intensité.

### Composition du portefeuille : dollars et empreinte carbone



1. Investissements dans les énergies renouvelables, le transport durable, les immeubles sobres en carbone et dans d'autres catégories selon la taxonomie des obligations climatiques de la CBI (Climate Bond Taxonomy, sept. 2021).

2. Secteurs comme la finance, la santé et les télécommunications.



## Nous exerçons un leadership fort sur le plan du climat à travers plusieurs initiatives

### UN-convened Net-Zero Asset Owner Alliance

- Plus de 88 investisseurs mondiaux
- Mesures visant à harmoniser les portefeuilles des investisseurs sur un scénario de 1,5 °C, conformément à l'article 2.1c de l'Accord de Paris
- Accent sur la transition de l'économie réelle
- La CDPQ fait partie du groupe de pilotage depuis sa fondation

### Réseau de leadership d'investisseurs (RLI)

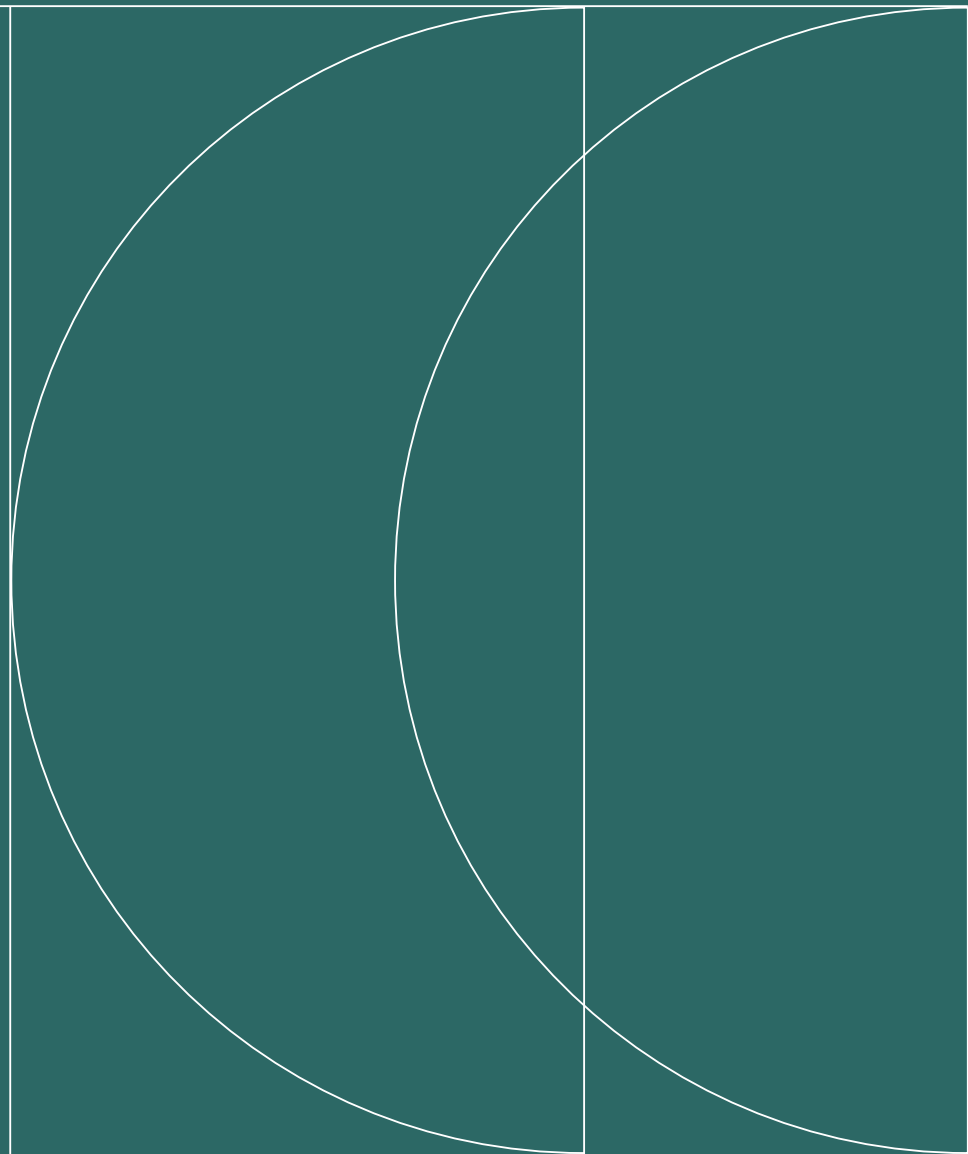
- 13 investisseurs mondiaux
- Efforts visant à faciliter et à accélérer la collaboration sur des enjeux stratégiques liés à la durabilité et à la croissance à long terme
- La CDPQ codirige plusieurs instances du RLI, comme le Conseil des PDG, le conseil d'administration, le comité de communication ainsi que les comités consultatifs de chacune des initiatives

### Sustainable Markets Initiative (SMI)

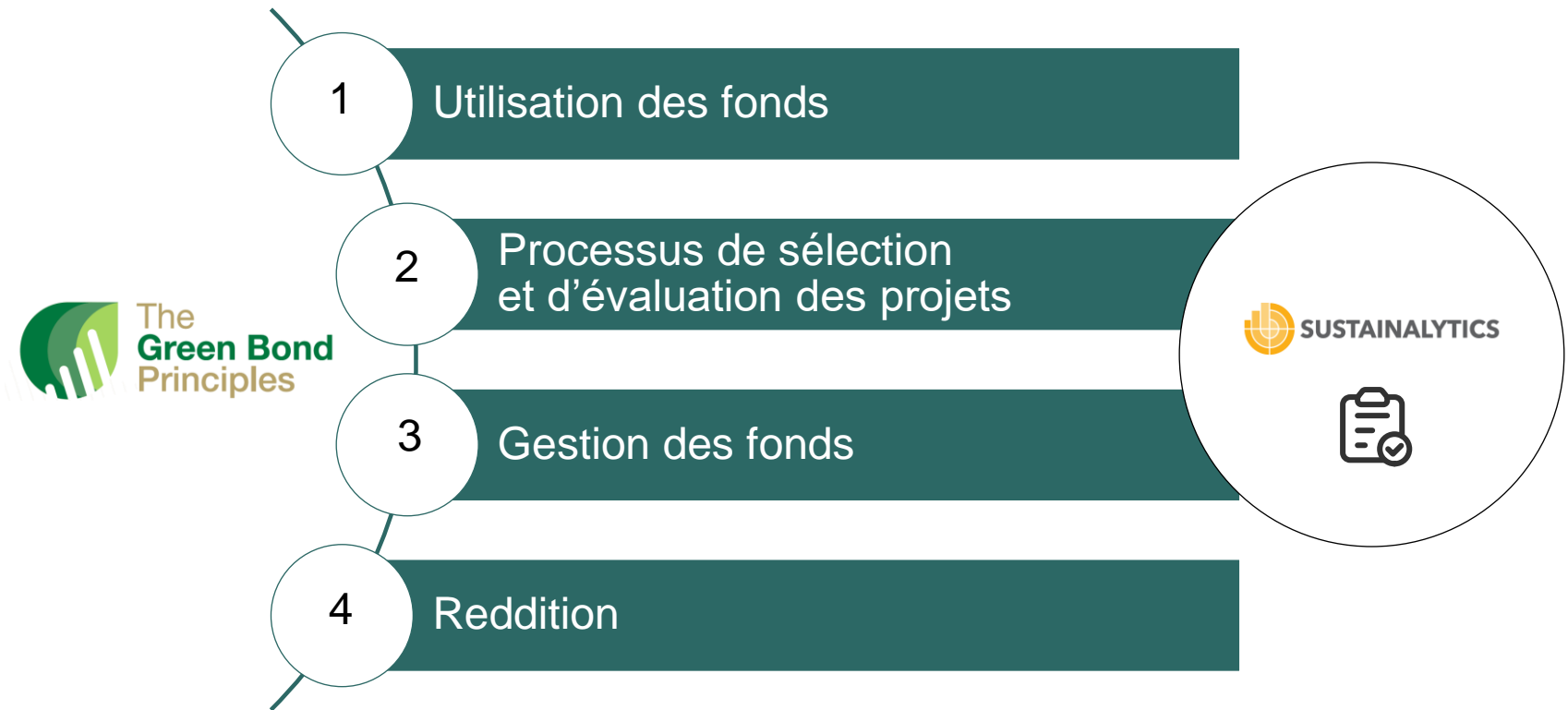
- 200 institutions et entreprises
- Initiative visant à appuyer la transition vers une économie plus durable
- La CDPQ participe au comité de travail des principaux gestionnaires et détenteurs d'actifs à travers le monde
- La CDPQ a adhéré à l'initiative Terra Carta, qui vise à fournir aux entreprises des principes directeurs pour bâtir un avenir durable d'ici 2030

**Aux côtés de nos partenaires, nous posons des gestes concrets pour faire progresser la finance durable.**

# Notre cadre de référence des obligations vertes









# Aperçu de notre cadre de référence pour les obligations vertes



## Révision

- Opinion de seconde partie sur le cadre de référence par Sustainalytics
- Rapport d'assurance limitée sur la répartition du produit net par EY

# Nos objectifs d'investissement durable

Catégorie d'investissements admissibles	Objectifs environnementaux
<b>Énergie renouvelable</b>	 Accroître la production d'énergie renouvelable et sobre en carbone
<b>Transport vert</b>	 Contribuer à la réduction des émissions de GES provenant des transports routier et ferroviaire
<b>Efficacité énergétique</b>	 Augmenter les économies d'énergie contribuant à la réduction des émissions de GES
<b>Prévention et lutte contre la pollution</b>	 Favoriser la réduction de la pollution et le développement d'une économie circulaire
<b>Gestion durable de l'eau et des eaux usées</b>	 Améliorer l'efficacité des services de distribution et de recyclage de l'eau et contribuer à la qualité des milieux naturels
<b>Gestion des terres, des terres agricoles et des forêts</b>	 Production d'une importante capacité de séquestration de carbone, réduction des émissions de GES et amélioration de la résilience climatique



# Utilisation des fonds

## Énergie renouvelable



- Projets de production d'électricité à partir de sources renouvelables, notamment les énergies éolienne, solaire et marine
- Projets géothermiques avec des émissions inférieures à 100 g CO<sub>2</sub>/kWh
- Projets hydroélectriques ayant une densité de puissance supérieure à 10 W/m<sup>2</sup> ou émissions du cycle de vie inférieures à 50 g CO<sub>2</sub>éq/kWh (projet en exploitation en 2020 ou après)
- Autres infrastructures de soutien dont au moins 90 % de l'électricité provient de sources renouvelables

## Transport vert



- Production de véhicules, de matériel roulant et de leurs composantes clés sobres en carbone
- Acquisition, entretien et mise à niveau des infrastructures pour le transport sobre en carbone
- Véhicules et systèmes de transport de passagers dont les émissions sont inférieures à 25 g CO<sub>2</sub>/t-km pour le transport ferroviaire et à 50 g CO<sub>2</sub>/p-km pour les véhicules à passagers

## Efficacité énergétique



- Développement, distribution et/ou mises à niveau de technologies entraînant des économies d'énergie de 20 %
- Installations de chauffage, de climatisation et de cogénération utilisant la biomasse ou le biocarburant qui respectent le seuil de la CBI

## Prévention et lutte contre la pollution



- Activités de gestion des déchets comme la prévention, la réduction et le recyclage des déchets
- Technologies permettant de réduire sensiblement les émissions atmosphériques et les gaz à effet de serre (GES), et limitées à la capture directe du dioxyde de carbone

## Gestion durable de l'eau et des eaux usées



- Développement, construction ou mise à niveau d'infrastructures hydrauliques, comme le réseau et l'équipement nécessaires pour assurer l'efficacité de l'approvisionnement en eau ainsi que la distribution et le stockage de l'eau
- Traitement de l'eau et collecte des eaux de pluie

## Gestion des forêts, des terres agricoles et des terres



- Reboisement, gestion durable des forêts et des forêts naturelles
- Gestion durable des terres agricoles, notamment les terres servant à la culture, les systèmes agroforestiers et sylvopastoraux ainsi que les pâturages, à l'exclusion de la production animale
- Machinerie spécialisée et équipement pour gérer et cultiver des terrains forestiers admissibles
- Technologies soutenant l'agriculture de précision et l'efficacité des ressources

- Les fonds seront affectés à des investissements conformes aux **catégories de projets admissibles des Principes applicables aux obligations vertes** ou aux **critères sectoriels de la Climate Bonds Initiative (CBI)** et toute mise à jour future
- Cela comprend des participations dans des sociétés (prêts et capitaux propres) qui tirent **90 % de leurs revenus de catégories admissibles**



# Sélection de projets et gestion des fonds

<b>Sélection des investissements admissibles et gestion des fonds</b>	L'évaluation et la sélection des investissements admissibles ainsi que la gestion des fonds sont effectuées par le <b>groupe de travail sur les obligations vertes de la CDPQ</b> (enjeux et risques climatiques, investissement durable, trésorerie, gestion d'actifs, affaires juridiques et affaires publiques)
<b>Période rétrospective</b>	Investissements financés par la CDPQ ou ses filiales dans les <b>24 mois précédant l'émission de l'obligation verte</b>
<b>Surveillance</b>	Le groupe de travail sur les obligations vertes surveillera et remplacera les investissements admissibles (dans le cas où un investissement admissible serait liquidé du portefeuille de la CDPQ ou cesserait de répondre aux critères d'admissibilité)
<b>Suivi</b>	L'équipe de la trésorerie tiendra un <b>registre des obligations vertes</b> , qui contiendra des renseignements sur l'utilisation des fonds de chaque obligation verte émise; le groupe de travail sur les obligations vertes procédera à un examen annuel

## Affectation et rapport d'impact

Publication d'un **rapport d'impact annuel sur les obligations vertes** jusqu'à ce que les fonds soient complètement affectés.

### Le rapport sur l'affectation des fonds comprendra :

- Le montant des fonds par catégorie d'investissement admissible
- La part du financement par rapport au refinancement
- Le montant des fonds non affectés
- La description du rendement d'une sélection d'investissements admissibles

### Rapports d'impact comprendra:

Les mesures des **effets quantitatifs pertinents globaux**.  
Peuvent comprendre, le cas échéant :

- L'énergie renouvelable produite
- La diminution de la consommation d'eau
- L'économie d'énergie annuelle
- Les émissions de GES réduites ou évitées
- Le nombre de personnes ayant obtenu un accès à de l'énergie propre



# Émissions d'obligations vertes

## Novembre 2022

1,25 G\$ CA, 5 ans

GOC +56 bps



## Mai 2021

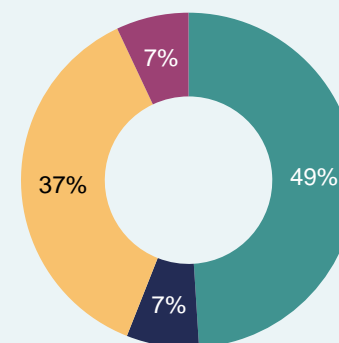
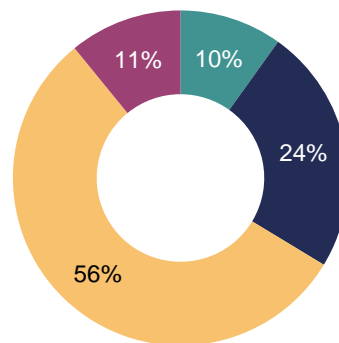
1,0 G\$ US, 5 ans

UST +19 bps, M/S +10 bps



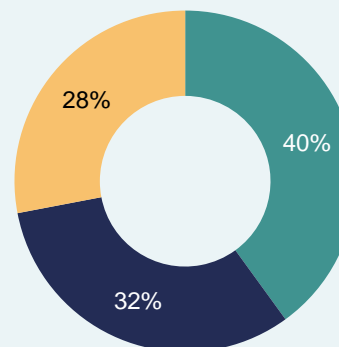
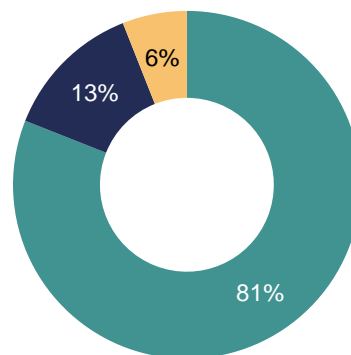
### PAR TYPE D'INVESTISSEUR

- Banques centrales et institutions publiques
- Gestionnaires d'actifs
- Institutions financières
- Autres



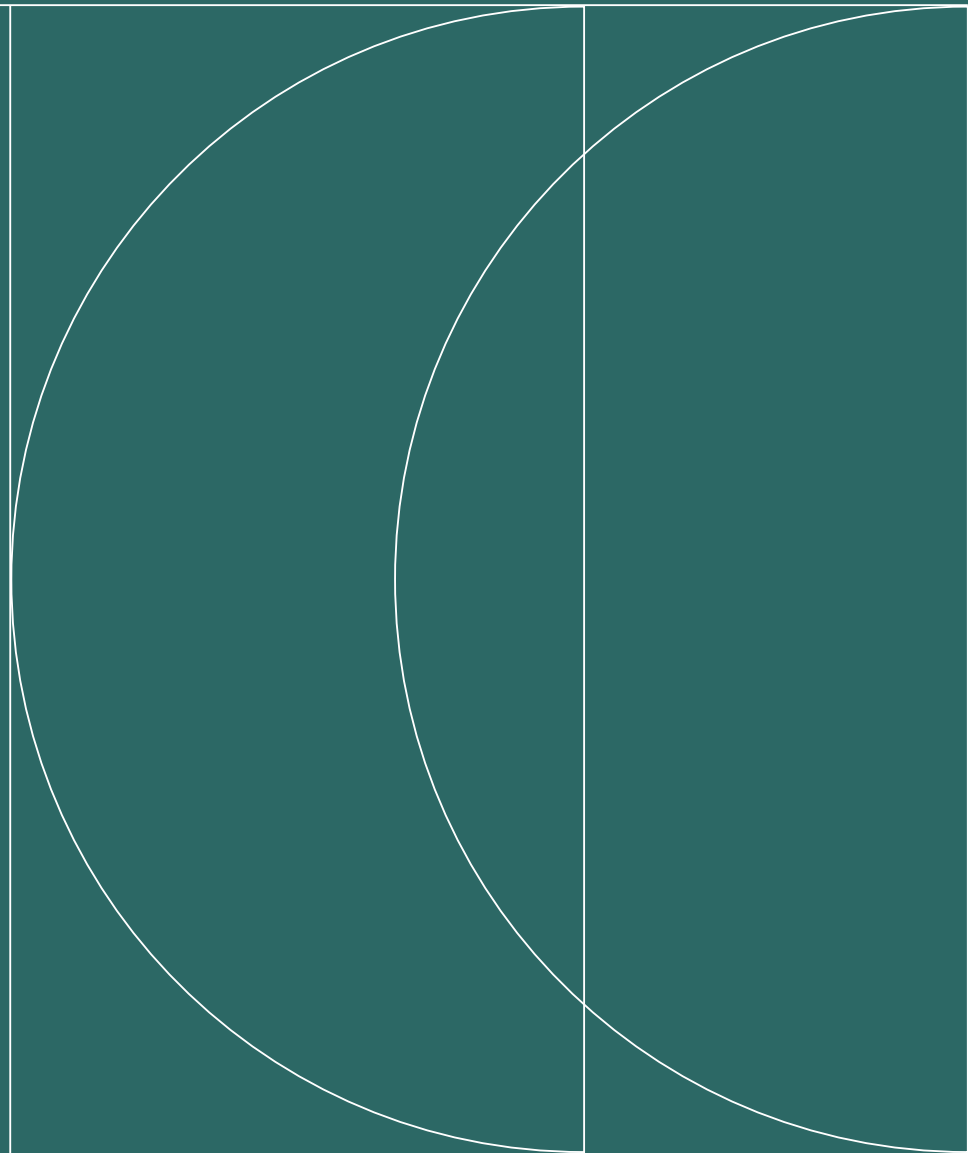
### PAR RÉGION

- É.-U. et Canada
- EMEA
- Asie



# Études de cas

(à titre indicatif seulement)



# Réseau express métropolitain (REM)

Un des plus vastes réseaux de transport automatisé au monde, développé de A à Z par CDPQ Infra



<b>Catégorie</b> Transport vert	<b>Région</b> Canada	<b>Investissement de la CDPQ</b> Engagement total : 3,5 G\$ CA	<b>Participation CDPQ</b> 73,3 % (REM)	<b>Partenaires</b> Gouvernement du Québec; Banque de l'infrastructure du Canada; Hydro-Québec; Autorité régionale de transport métropolitain (ARTM)
------------------------------------	-------------------------	-------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



## CONTEXTE

- Plus important projet de transport collectif au Québec depuis 50 ans, le REM est un système de métro léger qui comportera 26 stations réparties sur 67 km, dont les premiers départs sont prévus pour 2023
- Un service intégré, efficace et fiable qui répond aux besoins du Grand Montréal
- Premier projet de CDPQ Infra, une filiale vouée au développement de projets *greenfield*
- En pilotant le projet du début à la fin, la CDPQ accroît l'efficacité du processus, raccourcit le temps de livraison et exécute les travaux selon les normes les plus élevées

## BÉNÉFICES ATTENDUS

- Engagement total de 3,5 G\$ CA de la CDPQ dans un projet global de 6,9 G\$ CA
- Réseau de métro léger électrique
- Réduction estimative de 2,5 millions de tonnes de GES sur 25 ans<sup>1</sup>
- Le REM contribuera à l'élimination de 2,5 millions de tonnes de GES sur 25 ans<sup>1</sup>. CDPQ Infra contribue à compenser les émissions de GES liées à la construction en plantant 250 000 arbres, entre autres mesures environnementales
- Lien entre le centre-ville de Montréal, la Rive-Sud, l'Ouest-de-l'Île, la Rive-Nord et l'aéroport, favorisant la mobilité dans le Grand Montréal
- Le projet contribuera 3,7 G\$ CA au PIB et générera 34 000 emplois durant la construction, et 1 000 emplois directs et indirects une fois en service

1. Basé sur le rapport « Émissions de gaz à effet de serre du REM, phase exploitation », Systra. Décembre 2022.

# Grand Changhua 1

Un important parc éolien en mer qui alimentera plus de 650 000 foyers par année

Catégorie	Région	Investissement de la CDPQ	Participation CDPQ	Partenaires
Énergie renouvelable	Taiwan	Engagement total : ~25 G TWD (soit environ 1,1 G\$ CA <sup>1</sup> )	Actionnaire minoritaire important	Ørsted; Cathay PE



- **Projet de parc éolien en mer avec un partenaire bien connu**
- **Capacité de 605 MW**
- **Réduction des émissions de CO<sub>2</sub>éq nocives d'environ 1,2 million de tonnes par an<sup>2</sup>**

## CONTEXTE

- Grand Changhua 1 est un projet éolien en mer dont la mise en service est prévue en 2023 et qui contribuera à la transition de Taïwan vers une économie sobre en carbone
- Situé à 37 km des côtes dans le détroit de Taïwan, il sera composé de 75 éoliennes de 8,0 MW fournies par Siemens, d'un poste électrique en mer, d'un poste électrique terrestre et d'environ 180 km de câblage marin
- Investissement aux côtés d'Ørsted, un partenaire existant dans London Array et chef de file mondial dans l'éolien en mer, et de Cathay PE, un investisseur taïwanais expérimenté
- Ørsted est responsable de la construction du projet et en assurera l'exploitation et l'entretien à long terme

## BÉNÉFICES ATTENDUS

- Le projet de 605 MW devrait fournir de l'énergie à plus de 650 000 foyers et réduire les émissions de GES de plus de 1,2 million de tonnes par année<sup>2</sup>
- Premier investissement à Taïwan qui diversifie la présence de la CDPQ en Asie et s'ajoute à une longue feuille de route dans le secteur des énergies renouvelables

1. Taux de change TWD/CAD au 31 décembre 2022 : 0,044084.

2. D'après l'évaluation du projet réalisée par Unitech Engineering Co., Ltd. en fonction d'une hypothèse prudente concernant la production d'énergie éolienne et d'un facteur d'émission d'électricité fourni par le Bureau de l'énergie du ministère des Affaires économiques de Taïwan.

# Velto Renewables (anciennement CDPQ Renovables Iberia)

Une plateforme européenne d'investissement et de gestion en énergie renouvelable



<b>Catégorie</b> Énergie renouvelable	<b>Région</b> Europe	<b>Investissement de la CDPQ</b> Engagement total : 0,3 G€	<b>Participation CDPQ</b> 100 %	<b>Partenaires</b> Aucun
------------------------------------------	-------------------------	---------------------------------------------------------------	------------------------------------	-----------------------------



- 73 actifs ayant une capacité de 216 MWc
- Production de 340 GWh par année
- 55 000 tonnes de CO<sub>2</sub>éq ont été éliminées en 2022

## CONTEXTE

- En 2020, premier placement privé en infrastructures en Espagne avec l'acquisition d'une participation de contrôle dans des actifs solaires détenus par Q-Energy
- Portefeuille composé de 73 actifs d'une capacité totale de 216 MWc répartis à travers l'Espagne
- Q-Energy, acteur de référence dans le secteur comptant plus de 1 300 MWc d'actifs solaires sous gestion, continuera de gérer, d'exploiter et de maintenir ce portefeuille
- Première étape de l'établissement d'une nouvelle plateforme CDPQ dédiée aux infrastructures d'énergie renouvelable en Espagne

## BÉNÉFICES ATTENDUS

- Portefeuille produisant 340 GWh par an, soit suffisamment d'électricité pour alimenter plus de 115 000 ménages
- Incidence positive de longue durée sur l'environnement et les communautés locales :
  - Plus de 55 000 tonnes de CO<sub>2</sub>éq ont été éliminées en 2022
  - Promotion de l'économie locale avec des emplois directs et indirects par le biais de contrats d'exploitation, de maintenance et de gestion d'actifs
  - Près de 100 % de l'électricité achetée pour l'autoconsommation provient d'énergies renouvelables

# Invenergy Renewables

La plus importante société indépendante de production et d'exploitation d'énergie renouvelable en Amérique du Nord

<b>Catégorie</b> Énergie renouvelable	<b>Région</b> Amériques, Europe et Asie	<b>Investissement de la CDPQ</b> Engagement total : 2,5 G\$ US	<b>Participation CDPQ</b> 49 %	<b>Partenaires</b> Blackstone et Michael Polsky (fondateur d'Invenergy)
------------------------------------------	--------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------	-----------------------------------	----------------------------------------------------------------------------



- **Stockage d'énergie éolienne et solaire, infrastructure de transmission et services**
- **Plus de 25 000 MW de capacité développée**
- **50,7 millions de tonnes d'émissions de CO<sub>2</sub>éq évitées en plus de 20 ans<sup>1</sup>**

## CONTEXTE

- Invenergy Renewables a développé au fil des ans des projets éoliens, solaires et de stockage d'énergie aux États-Unis, au Canada, en Uruguay et en Europe, pour une capacité totale d'environ 25 000 MW
- Investissement initial de la CDPQ dans 13 projets en 2013, puis dans 6 autres projets ajoutés au cours des 24 mois suivants, pour une capacité totale d'environ 2 300 MW dans des parcs éoliens aux États-Unis et au Canada
- Depuis, divers investissements complémentaires importants ont été réalisés afin d'appuyer le plan de croissance, incluant un engagement de 1 G\$ US en 2020, sous forme de nouvelles facilités d'investissement
- Investissement d'environ 3 G\$ US en janvier 2022 par Blackstone Infrastructure Partners dans Invenergy Renewables pour soutenir sa croissance accélérée
- Partenariat avec un des plus importants producteurs nord-américains d'énergie renouvelable, à l'expertise reconnue
- Investissement dans un portefeuille diversifié de haute qualité dont les flux monétaires sont garantis par contrats
- Occasion de tirer profit des capacités de développement de la société et de se positionner comme chef de file à un moment où les investisseurs sont de plus en plus nombreux à s'intéresser aux sources d'énergie propre

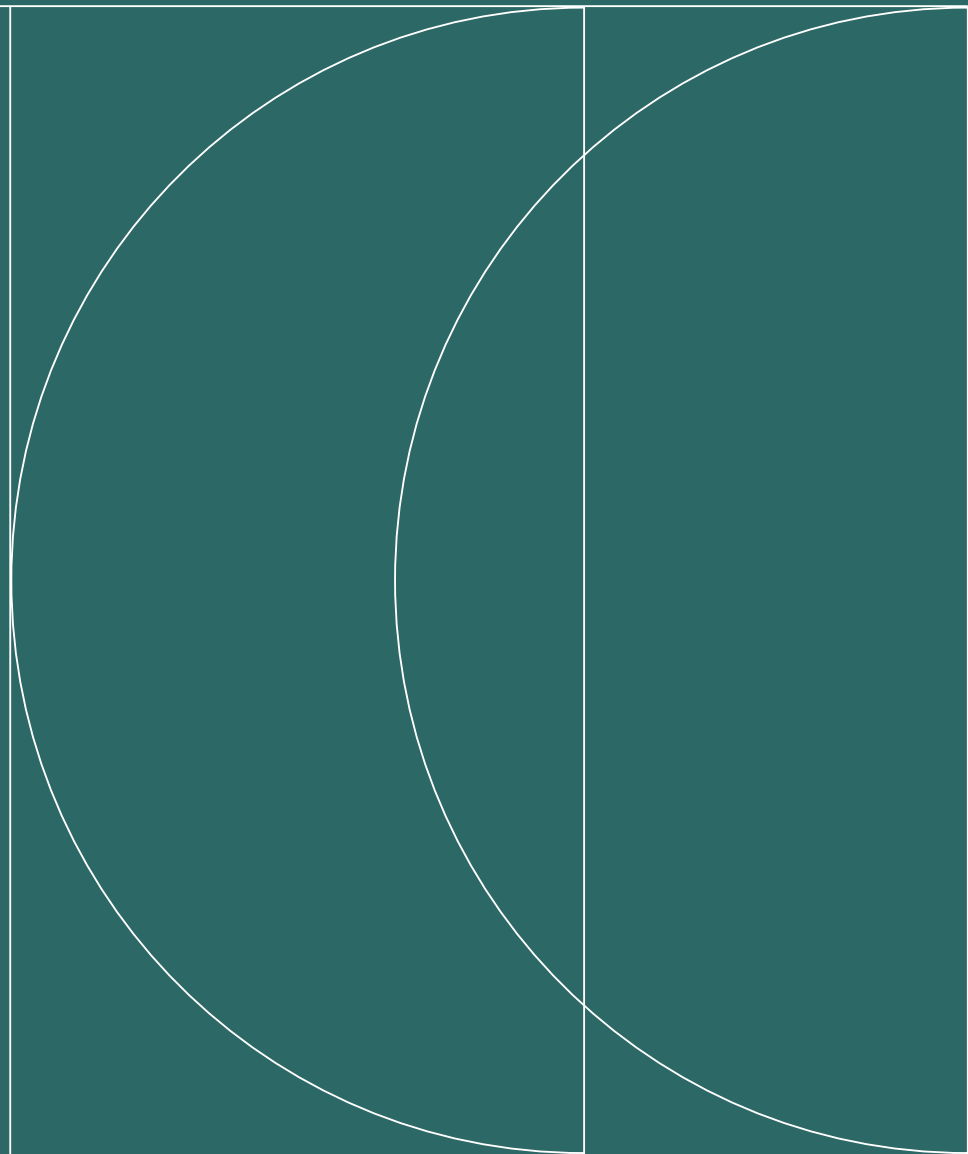
## BÉNÉFICES ATTENDUS

- En plus de 20 ans, 50,7 millions de tonnes d'émissions de CO<sub>2</sub>éq ont été évitées, soit l'équivalent de 9,9 millions de voitures retirées de la circulation ou de 766 millions d'arbres plantés<sup>1</sup>
- En 2022, 10 projets ont été achevés, ajoutant 2 240 MW à la capacité totale

1. D'après le rapport d'impact 2022 d'Invenergy.



# Annexes



# Principaux déposants au 31 décembre 2022

Note: les données au 31 décembre 2023 seront disponibles en avril.

## Finances

Québec 

**Fonds d'amortissement  
des régimes de retraite**  
79,3 G\$ US

- Fonds permettant au gouvernement du Québec de capitaliser la part de l'employeur des prestations de retraite du personnel des secteurs public et parapublic

**CNESST**

**Fonds de la santé et  
de la sécurité du travail**  
14,2 G\$ US

- 226 000 employeurs cotisants
- 4 millions de travailleuses et travailleurs couverts
- 2,6 G\$ CA versés en prestations annuellement

## Retraite

Québec 

**Régime de rentes  
du Québec**  
78,8 G\$ US

- 4,2 millions de cotisantes et cotisants
- 2,2 millions de bénéficiaires
- 16,0 G\$ CA versés en prestations annuellement

## Finances

Québec 

**Fonds des générations**  
13,1 G\$ US

- Fonds consacré au remboursement de la dette du Québec

 **RREGOP**

**Régime de retraite des  
employés du gouvernement  
et des organismes publics**  
61,4 G\$ US

- 613 000 cotisantes et cotisants
- 319 000 personnes retraitées et 22 000 personnes ayant perdu une conjointe, un conjoint ou un parent
- 7,3 G\$ CA versés en prestations annuellement

**Société de l'assurance  
automobile**

Québec 

**Fonds d'assurance  
automobile du Québec**  
9,9 G\$ US

- 5,7 millions de personnes détenant un permis de conduire
- 7 millions de véhicules immatriculés
- 1,1 G\$ CA versés en indemnités annuellement

 **COMMISSION  
DE LA CONSTRUCTION  
DU QUÉBEC**

**Régime supplémentaire de  
rentes pour les employés de  
l'industrie de la construction  
du Québec**  
21,0 G\$ US

- 190 000 cotisantes et cotisants
- 101 000 personnes retraitées ou ayant perdu une conjointe ou un conjoint
- 1,0 G\$ CA versés en prestations annuellement

**RRPE**

**Régime de retraite  
du personnel d'encadrement**  
8,0 G\$ US

- 31 000 cotisantes et cotisants
- 35 000 personnes retraitées et 3 000 personnes ayant perdu une conjointe, un conjoint ou un parent
- 1,6 G\$ CA versés en prestations annuellement



# Principaux liens

## **CDPQ**

[Relations avec les investisseurs](#)

[Rapport d'investissement durable](#)

[Stratégie climatique 2021](#)

[Nos clients, les déposants](#)

## **Investissements et rendement**

[Portefeuille global](#)

[Rapports annuels](#)

[Gestion des risques](#)

## **Gouvernance**

[Loi, règlements et politiques](#)

[Conseil d'administration](#)

[Comité de direction](#)

## **Obligations vertes**

[Cadre de référence des obligations vertes de la CDPQ](#)

[Opinion de seconde partie – Sustainalytics](#)

[Rapport d'assurance limitée sur la répartition du produit net – EY](#)

[Rapport GES du REM](#)

## **Remarque**

L'information contenue sur notre site Web ou tout autre site Web ou les liens vers les sites Web mentionnés dans cette présentation ou accessible par l'entremise de celle-ci ne fait pas partie de cette présentation ou n'est pas intégrée à titre de référence dans celle-ci.